ПРОЕКТ

День первый
12 ноября 2026 года

08:30 – 10:00	**Регистрация участников Форума**
08:30 – 18:00	**Работа выставочной экспозиции** оборудования и технологий горнодобывающей отрасли
08:30 – 09:30	**Деловой завтрак «Запуск нового инвестиционного цикла в горнодобывающей промышленности»** (по специальным приглашениям)
10:00 – 11:30 Большой зал	Пленарное заседание: **«Меры государственной поддержки горнодобывающей промышленности: основные приоритеты»** В 2026 году деловая программа мероприятия ориентирована на поддержку инициатив по запуску нового инвестиционного цикла в ГМК, раскрытию потенциала действующих мер господдержки (включая СПИК, ФИНВ, льготное финансирование и др.), привлечению разносторонних источников капитала, обеспечению технологического суверенитета и снятию инфраструктурных ограничений. Модератор: **Вдовин Игорь Александрович**, Вице-президент РСПП, Председатель Комитета по инвестиционной политике, институтам развития и государственно-частному партнерству Участники: **Шохин Александр Николаевич**, Президент Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) **Козлов Александр Александрович**, Министр природных ресурсов и экологии Российской Федерации **Бычков Кирилл Евгеньевич**, Председатель Правительства Республики Саха (Якутия) **Шульгинов Николай Григорьевич**, Председатель Комитета Государственной Думы по энергетике **Логинов Вячеслав Юрьевич,** Первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы по развитию Дальнего Востока и Арктики **Смирнов Георгий Валерьевич**, Генеральный директор ООО «Нордголд менеджмент» **Толоконников Дмитрий Николаевич**, Председатель правления АО «ГРК» Западная» **Сиенко Олег Викторович**, Первый вице-президент АО «Русская медная компания» **Бажаев Ахмед Хасанович**, Генеральный директор ООО «Черногорская ГРК»

Вайтман Олег Анатольевич, Заместитель генерального директора ОК РУСАЛ
Андрианов Андрей Николаевич, Генеральный директор ООО «Росатом МеталлТех»
Каширский Алексей Сергеевич, Учредитель ООО «Гормаш Глобал»
Хромов Руслан Сергеевич, Директор по развитию ООО «Веарфорс»

Вопросы для обсуждения:
– Запуск нового инвестиционного цикла: институциональные, регуляторные и коммерческие ограничения. «Донастройка» мер государственного регулирования и стимулирования использования внутренних ресурсов предприятий для финансирования приоритетных проектов в условиях удорожания капитала и ограничения доступа на зарубежные рынки.
– Фискальная политика государства: как построить клиентоцентричную налоговую систему и перейти к стимулирующим механизмам поддержки недропользования.
– В поисках точек роста: развитие минерально-сырьевой базы и РЗМ в условиях современной макроэкономической и финансовой реальности.
– Региональное геологическое изучение недр, унификация методик подсчёта запасов и создание единой цифровой модели: гармонизация подходов и технологическое развитие отрасли.

11:30 – 12:15 **VIP-обход экспозиции. Пресс-брифинги.**

12:15 – 13:45 Сессии (проходят параллельно):

Большой зал

Панельная дискуссия:
«Новые источники и механизмы финансирования проектов в горнодобывающей отрасли. Капитал, ликвидность, расчеты».

Модератор: **Вдовин Игорь Александрович**, Вице-президент РСПП, Председатель Комитета по инвестиционной политике, институтам развития и государственно-частному партнерству

Спикеры:
Корсун Юрий Викторович, Заместитель председателя – член правления ВЭБ.РФ
Вайтман Олег Анатольевич, Заместитель генерального директора ОК РУСАЛ
Евстигнеева Евгения Григорьевна, Управляющий директор ПАО Сбербанк
Фролов Кирилл Евгеньевич, Вице-Президент - начальник Департамента перспективных проектов банковского сопровождения «Газпромбанк»
Авдеев Дмитрий Юрьевич, Генеральный директор ООО «Системы распределённого реестра»
Илясов Алексей Олегович, Генеральный директор ООО «Атомайзтех»
Щетинский Роман Юрьевич, Заместитель генерального директора по стратегии и инвестициям, АО Высочайший (GVgold)

Бутенко Ирина Владимировна, Руководитель управления казначейства ПАО «Северсталь»
Косой Михаил Григорьевич, Директор по взаимодействию с государственными органами ПАО «Селигдар»
Шейн Андрей Юрьевич, Заместитель генерального директора АО «Страховой брокер «Ремайнд»
Гулис Нина Сергеевна, Партнёр, Группа по оказанию услуг в области корпоративного налогообложения, Налоговое и юридическое консультирование Kept
Лисицын Андрей Юрьевич, Директор по взаимодействию с органами государственной власти, АО Российская Национальная перестраховочная Компания» (РНПК)

Вопросы для обсуждения:
– Какие внебюджетные источники и финансовые инструменты способны обеспечить реализацию капиталоемких проектов горнодобывающей промышленности в условиях высокой стоимости заемных средств, ограниченного доступа к долгосрочному финансированию и необходимости сохранения инвестиционной активности предприятий?
– Каковы перспективы применения проектного и синдицированного финансирования, выпуска облигаций, цифровых финансовых активов (ЦФА), создания инвестиционных фондов и привлечения институциональных инвесторов для финансирования освоения месторождений, строительства и модернизации производственных мощностей?
– Какие механизмы взаимодействия горнодобывающих компаний, банков, институтов развития, страховых и перестраховочных организаций позволят обеспечить эффективное распределение рисков, повысить инвестиционную привлекательность проектов и расширить возможности привлечения частного капитала?
– Какие регуляторные и налоговые барьеры ограничивают применение новых инструментов финансирования горнодобывающих проектов и какие изменения необходимы для стимулирования долгосрочных частных инвестиций без увеличения прямых бюджетных расходов?
– Какие совместные финансовые решения могут быть предложены институтами развития, банками, участниками фондового рынка и недропользователями для запуска нового инвестиционного цикла? Возможно ли формирование в 2027 году пилотных механизмов привлечения внебюджетного капитала с последующим масштабированием на всю горнодобывающую отрасль?
– Фискальные стимулы нового инвестиционного цикла: роль налоговых преференций и необходимая донастройка.

13: 45 – 14:15 **Перерыв на обед. Осмотр выставочной экспозиции. Нетворкинг.**

14:15 – 16:00

Большой зал

Отраслевая сессия:
«Золотодобыча в России: регуляторные и административные инициативы бизнеса»

Золотодобывающая отрасль сохраняет стратегическое значение для экономики России: она обеспечивает валютные поступления, поддерживает золотовалютные резервы и создаёт рабочие места в отдалённых регионах.
Однако сегодня отрасль сталкивается с комплексом взаимосвязанных вызовов, требующих скоординированных решений со стороны бизнеса и регуляторов.
В этих условиях особую значимость приобретает эффективный GR-диалог между бизнесом, органами власти и институтами развития. Он позволяет оперативно выявлять проблемные зоны, предлагать точечные регуляторные решения и формировать благоприятную среду для реализации инвестиционных проектов.

Модератор: **Лесков Михаил Иванович**, Шеф-редактор журнала «Золото и технологии»

Спикеры:
Плешаков Александр Владимирович, Вице-президент АО «Полиметалл УК»
Косой Михаил Григорьевич, Директор по взаимодействию с государственными органами ПАО «Селигдар»
Панасюра Анна Юрьевна, Исполнительный директор аффинажного дивизиона «Красцветмет»
Бабаева Екатерина Михайловна, Управляющий директор Auriant Mining (ООО «УК Ариэнт»)
Мищенков Александр Сергеевич, Советник председателя Союз Золотопромышленников Урала
Котлярский Антон Павлович, Директор департамента развития Промтех
Шустов Алексей Николаевич, Главный инженер АО «Рудные технологии»

Вопросы для обсуждения:
– Основные регуляторные изменения в золотодобыче: как сократить сроки согласований и упростить административные процедуры для ускорения запуска инвестиционных проектов?
– Рост фискальной и кадровой нагрузки: где точка безубыточности и есть ли резервы для маневра?
– Преференциальные режимы и инфраструктурная поддержка: какие меры поддержки добычи показывают свою эффективность на практике?
– Применение льгот по преференциальным налоговым режимам: совмещение и налоговые доначисления. Как добиться баланса между стимулированием инвестиций и контролем за целевым использованием льгот?
– Оценка барьеров и потенциала освоения: как технологии осваивают «трудные» месторождения полезных ископаемых?

– Как адаптировать финансовые и регуляторные механизмы поддержки для малых и средних проектов без потери инвестиционной привлекательности?
– Дефицит энергомощностей на удалённых золотодобычных активах.
– Какие технические требования золотодобывающих компаний к энергооборудованию сегодня не закрываются серийными отечественными предложениями и какие шаги со стороны производителей и отрасли нужны, чтобы закрыть эти разрывы?
– Какова экономика водопользования на золотодобывающем предприятии: затраты на очистку, реагенты, оборотный цикл и риски штрафов за превышение нормативов сбросов?

14:15 – 16:00

Малый зал

Отраслевая сессия:
«Уголь: новые стратегии и точки роста»

21 сентября утверждена актуализированная программа развития угольной отрасли до 2050 года: цель - 660 млн т добычи и 350 млн т экспорта. При этом отрасль остаётся в зоне рисков: консолидированный накопленный убыток отрасли превысил 500 млрд рублей, консолидированная кредитная нагрузка выросла с 700 млн. до более чем 1,3 трлн. рублей., а рыночные ставки кредитования составляют порядка 17-25 % годовых.
Меры государственной поддержки отрасли (отсрочка по НДПИ и страховым взносам в 2025 – 2026 годах и рассрочка погашения образовавшейся задолженности до декабря 2026 года) позволили предприятиям пережить наиболее сложный период низких цен. Сегодня конъюнктура рынка улучшилась. Вице-премьер А.В. Новак призвал использовать восстановление мировых цен для финансового оздоровления, погашения образовавшихся задолженностей, снижения кредитной нагрузки, а в дальнейшем перевести конъюнктурные преимущества в долгосрочные проекты, обеспечивающие устойчивость угольной отрасли и способность достигнуть в установленные сроки указанных стратегических целей.
Сессия сфокусируется на главных развилках: инфраструктура вывоза угля на экспорт, доступность и стабильность поставок технологического оборудования, запчастей и комплектующих, решение проблемы дефицита трудовых ресурсов, источники финансирования, программ развития и повышения экологической эффективности, регуляторные ограничения, Задача сессии - наметить рабочие стратегии, которые помогут отрасли обеспечить стабильность работы в рамках действующих стратегических и программных документов в отрасли.

Модератор: **Довгялло Максим Валерьевич**, Ответственный секретарь комиссии по горнопромышленному комплексу Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП)

Спикеры:
Чурина Елена Владимировна, Директор Департамента угольной промышленности Министерства энергетики Российской Федерации

Шевченко Андрей Станиславович, Советник Генерального директора АО «ИТЭА»
Косырев Олег Александрович, Генеральный директор Клинского института охраны и условий труда
Вахрушев Никита Константинович, Генеральный директор ООО «НПО «Кипэнерго»

Участники дискуссии:
Лопатин Дмитрий Евгеньевич, Директор по взаимодействию с органами власти ООО «Распадская угольная компания»
Зуев Андрей Валерьевич, Генеральный директор ООО «Сибуголь»
Ломать Вадим Леонидович, Директор стратегического и технического развития ЭН+

Вопросы для обсуждения:
– Экспорт +7,2% мимолётный эффект или новый коридор спроса?
– Перенос центра добычи угля на Восток: проблемы и возможные пути их решения.
– Углехимия: от стратегии к проектам. Инновационные технологии, обеспечивающие в рамках единого технологического цикла производство широкой линейки продуктов из угля с низкой рыночной стоимостью
– Отсрочки закончились, рассрочка завершается. Как в этих условиях отрасль видит свои перспективы, какие проблемы становятся критичными для устойчивости и развития. Как вывести нерентабельные мощности без социального шока в моногородах?
– Какие отраслевые стандарты и меры господдержки нужны для системной модернизации внешнего электроснабжения шахт, включая унификацию требований к категориям надёжности?
– Чистая угольная генерация для ЦОД - новый внутренний рынок? Президент поручил проработать угольную генерацию для дата-центров в угольных регионах. Какие технологии делают эту модель жизнеспособной, и кто готов поставлять оборудование для модульных угольных ТЭС нового поколения?
– Проблема реализации программ повышения экологической эффективности в рамках согласованных КЭРОВ, в условиях регуляторных, финансовых, кадровых и технологических ограничений, возможные пути решения и меры государственного стимулирования.

Перерыв

16:30 – 17:45 Большой зал	Сессии (проходят параллельно): Панельная дискуссия: **«Расширение и модернизация действующих активов, строительство новых производств на условиях EPC: вызовы и решения в условиях быстроменяющегося мира»** Модератор: **Вернигора Антон Сергеевич**, Руководитель бизнес-направления по работе с горно-металлургическими компаниями, Департамент инжиниринга Kept Спикеры: **Бортова Марина Петровна,** Заместитель генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти АО «Росхим» **Жевелев Егор Игоревич,** Начальник управления проектных закупок, ДМТО ПАО «ГМК «Норильский никель» **Александров Сергей Игоревич,** Руководитель проектов бизнес-юнита «Промышленность и логистика» ГК «Спектрум» **Маджитов Тимур Фархадович**, Председатель совета директоров «Айбикон» **Хромов Руслан Сергеевич,** Директор по развитию ООО «Веарфорс» **Пирогов Дмитрий Ильич,** Руководитель проектов ООО «ИКАПЛАСТ» **Завгородняя Ольга Николаевна**, GR-директор ООО «Аккаргинские Хромиты» Вопросы для обсуждения: – Какие механизмы сегодня наиболее эффективны для строительства новых производств, как меняется модель реализации проектов (переход к EPC). Какой из форматов сотрудничества между ГОК и подрядчиком даёт самый заметный эффект на всех этапах? – Как инжиниринговые компании могут способствовать устойчивому развитию горнодобывающих предприятий в условиях высокой волатильности рынка и ограничений, а также изменяющихся регуляторных требований? – Модернизация и новые технологии: какие технологические решения позволяют минимизировать экологические штрафы и риски техногенных аварий при строительстве новых объектов и расширении мощностей? – Интеграция ESG-факторов в проекты модернизации и строительства: как экологические, социальные и управленческие аспекты влияют на проектирование и реализацию проектов в горнодобывающей отрасли? – Цифровизация производства и единое информационное пространство для всех участников на каждом этапе жизненного цикла проекта. Как цифра повышает эффективность реализации проектов.

Коктейль для участников Форума.

День второй,
13 ноября 2026 года

09:30 – 10:30 **Регистрация. Нетворкинг.**

Сессии (проходят параллельно):

11:00 – 13:00 Форсайт-сессия: **«Цифровизация 4.0: интеллектуальное предприятие»**

Большой зал

Современный горнодобывающий комплекс (ГМК) переходит от точечной автоматизации к созданию интеллектуальных предприятий - полностью цифровых экосистем, где данные в реальном времени управляют всеми процессами: от разведки до отгрузки.
В ходе дискуссии мы сосредоточимся на трёх взаимосвязанных векторах развития:
–Технологии и эффективность
–Интеграция и стандарты
–Инфраструктура и связь

Разберём ключевые технологические тренды, формирующие будущее ГМК.

Модератор: **Трунов Дмитрий,** Директор по взаимодействию с государством и специальным проектам в промышленности группы компаний «УльтимаТек»

Спикеры:
Леттиев Олег Анатольевич, Директор департамента автоматизации производственных процессов «Промтех»
Яковлев Артем Анатольевич, Директор по цифровой трансформации ООО «ТЕРРА ОПТИКС»
Гогов Рустам Андреевич, Коммерческий директор «Цифровой Горизонт»
Малютин Сергей Сергеевич, Генеральный директор «ВИСТ Групп» (ГК «Цифра»)
Клебанов Дмитрий Алексеевич, Директор по развитию «Пиклема»
Захарченко Владимир Владимирович, Технический директор ООО «СПбЭК-Майнинг»
Перфильев Сергей Александрович, Региональный представитель АО «Сатис-ТЛ-94»

Вопросы для обсуждения:
- Барьеры цифровизации: как подружить старое оборудование с новыми системами?
- Цифровизация в деталях: как IoT и MES-системы создают прозрачное производство.
– Экосистема данных: как объединить ГГИС, телеметрию и ERP в единый «цифровой мозг» для перехода к автономному управлению производством?
– Экономика цифровизации: расчет ROI для ИТ-проектов в горном деле.

– Машинное зрение и нейросети: новый этап цифровизации горной добычи.- Какие требования к телекоммуникационной инфраструктуре предъявляют горнодобывающие предприятия и насколько ваши текущие решения им соответствуют?
– Достаточно ли существующей телекоммуникационной инфраструктуры (5G/6G, спутниковая связь, edge-вычисления) для поддержки беспилотных систем и цифровых двойников на удалённых месторождениях или нужны принципиально новые решения?
– Цифровизация «под ключ»: опыт трансформации горно-обогатительного комбината от участников Форума.

11:00 – 13:00
Малый зал

Отраслевая сессия: **«Производители ГШО и спецтехники: как занять место в проектах крупнейших недропользователей?»**

В 2026 году горнодобывающая отрасль России активно наращивает мощности: реализуются масштабные проекты по запуску новых золотоизвлекательных фабрик, шахт и горно-обогатительных комбинатов.
Однако крупнейшие недропользователи сталкиваются с рядом серьёзных проблем при обеспечении этих проектов необходимым оборудованием и спецтехникой: нормативные барьеры и финансовые риски, сложности с логистикой и поставками, дефицит надёжной техники для экстремальных условий, ограниченная локализация и др.

Цели сессии:
– Сопоставить планы запуска новых производственных объектов с возможностями поставщиков ГШО и спецтехники.
– Наметить конкретные механизмы взаимодействия: от пилотных проектов до долгосрочных партнёрств.
– Сформировать практические рекомендации по обеспечению новых проектов современным оборудованием в установленные сроки.

Модератор: **Никитин Анатолий Юрьевич**, Член правления РСПП, член высшего горного совета РФ, председатель комиссии по горнопромышленному оборудованию

Спикеры:
Ящук Сергей Валерьевич, Заместитель директора Центра «Северсталь Инжиниринг»
Каширский Алексей Сергеевич, Учредитель ООО «Гормаш Глобал»
Щербаков Денис Александрович, Генеральный директор ООО «Гидроснаб ТД НМЗ»
Петров Михаил Николаевич, Заместитель генерального директора по развитию «Петербургский машиностроительный завод»
Парфенцов Владимир Владимирович, Коммерческий директор БАЗ

Бородин Владимир Сергеевич, Заместитель коммерческого директора ООО «Теком»
Хромов Руслан Сергеевич, Директор по развитию ООО «Веарфорс»
Мосолов Александр Владимирович, Генеральный директор ООО «ПК Гаро»
Лапин Виктор Олегович, Коммерческий директор АО «ЭКГСервис»
Рожнов Леонид Сергеевич, Руководитель региональных продаж ДСО в СЗФО «АлтайБурМаш»
Кривов Константин Александрович, Менеджер проектов Люгонг
Наумов Юрий Константинович, Директор по материально-техническому снабжению АО «ЗДК «Лензолото»

Вопросы для обсуждения:
– Машиностроение и спецтехника для ГМК: прямой диалог производителей и недропользователей
– «Барьер доверия»: какие конкретные требования к опыту эксплуатации предъявляют майнинговые гиганты в 2026 году? Достаточно ли успешных испытаний на одном разрезе, чтобы попасть в общекорпоративный реестр поставщиков?
– По каким позициям оборудования зафиксирован самый высокий риск срыва сроков из-за отсутствия техники или задержек поставок?
– «Китайский фактор vs Локализация»: как российским производителям конкурировать с китайскими брендами, которые уже закрепились на рынке? Стоит ли делать ставку на уникальные конструкторские решения или на агрессивную ценовую политику?
– Как электрификация горной техники меняет профиль нагрузки и требования к энергосистеме ГОК, и какие решения по генерации, накопителям и автоматике производители уже готовы предложить под этот новый режим работы?
– Какие характеристики оборудования имеют высший приоритет при выборе поставщика: цена, надёжность, сервисная поддержка, цифровизация, адаптация к экстремальным условиям?
– Локализация сервиса и запчастей: размещение внутри ОЭЗ производств по восстановлению узлов горной техники и выпуску расходных материалов

13:00 – 14:00 **Перерыв на обед. Осмотр выставочной экспозиции. Нетворкинг**

14:00 – 16:00 Панельная дискуссия:

Большой зал **«Повышение профессионального мастерства и повышение престижности рабочих профессий в горнодобывающем комплексе»**

Повышение производительности труда, развитие профессионального мастерства и повышение престижа рабочих профессий являются взаимосвязанными направлениями обеспечения устойчивого развития горнодобывающего комплекса Российской Федерации. Решение указанных

задач требует согласованных действий работодателей, органов государственной власти, образовательных организаций и институтов развития квалификаций.
В рамках сессии предлагается рассмотреть возможности сочетания корпоративного финансирования с действующими мерами государственной поддержки подготовки кадров, содействия занятости и обеспечения безопасных условий труда. Предметом обсуждения станут доступность субсидий и грантовых механизмов, условия участия работодателей и образовательных организаций, а также подходы к оценке результативности финансируемых мероприятий.
Цель сессии – выработка предложений по повышению производительности труда, развитию профессионального мастерства трудовых коллективов и повышению престижа рабочих профессий в горнодобывающем комплексе. По итогам обсуждения планируется определить приоритетные направления межкорпоративного и межведомственного взаимодействия, сформировать предложения по совместным проектам и совершенствованию механизмов поддержки кадрового потенциала отрасли.

Модератор: **Тарнопольская Марина Игоревна**, Управляющий партнёр Kontakt InterSearch, член Совета директоров EW Club, член Ассоциации независимых директоров

Спикеры:
Попов Кирилл Анатольевич, Вице-президент по персоналу АО «Русская медная компания»
Петухова Наталия Ивановна, Начальник Управления подбора и развития персонала АК АЛРОСА (ПАО)
Гуров Вадим Анатольевич, Генеральный директор ООО «Атлас Майнинг»
Трофимов Максим Андреевич, Генеральный директор ООО «Цифровые активы»

Вопросы для обсуждения:
– Определение комплекса мер по повышению привлекательности рабочих профессий, привлечению молодёжи и закреплению квалифицированных работников в горнодобывающем комплексе.
– Совершенствование системы непрерывного профессионального развития работников на основе наставничества, оценки квалификации и конкурсов профессионального мастерства.
– Приоритеты технологической модернизации и развития кадрового потенциала как факторов роста производительности труда в горнодобывающей отрасли.

14:00 – 16:00 Малый зал	11. Круглый стол: **«Кузов карьерного самосвала: ресурс, масса, стоимость владения. Опыт опытно-промышленных испытаний отечественных решений».** От состояния кузова зависит, как часто самосвал уходит в ремонт и сколько груза везёт за рейс. Решений для кузова несколько: футеровка разной массы и конструкции, rock box, кузов без футеровки. В настоящее время предприятия самостоятельно осуществляют поиск оптимальных решений. Цель встречи - обменяться практикой между техническими руководителями горнодобывающих компаний и договориться о понятных критериях оценки футеровки кузова. Модератор: **Ракитин Василий Алексеевич**, Заместитель по развитию АО КА «Горнопромышленная стратегия» Вопросы для обсуждения: – Что сегодня ограничивает ресурс кузова на ваших предприятиях: абразивный износ, ударные нагрузки, налипание и намерзание грунта? Как это сказывается на коэффициенте технической готовности парка? – Кузов без футеровки, конструкция rock box, лёгкая футеровка: где какой подход оправдан и по каким показателям их сравнивать — масса, ресурс, простои, стоимость владения? – Как считать экономику футеровки: цена за килограмм или стоимость владения – с учётом простоев на ремонт и массы, которую самосвал возит вместо груза? – Облегчение кузова: сколько полезной нагрузки можно вернуть и что это даёт на тонну перевезённой горной массы? – ОПИ футеровки: как организовать испытания, чтобы результат был сопоставим и переходил в серийную закупку? Какие показатели фиксировать в акте? – Замена импортных износостойких материалов: что уже работает на отечественных решениях и где остаются пробелы? – Техническое задание на закупку: как учесть стоимость жизненного цикла и массу решения, а не только цену?
16:00	**Закрытие Форума. Коктейль.**